



CONSTRUYENDO UNIVERSIDAD,  
TRANSFORMANDO SOCIEDAD

# Plan de acción 2021 – 2022

# Tú haces parte de la historia de ASCUN



CONSTRUYENDO UNIVERSIDAD,  
TRANSFORMANDO SOCIEDAD

La Asociación Colombiana de Universidades adelanta una gestión que por 63 años ha sido de valioso aporte para el fortalecimiento de la educación superior en Colombia y esto representa una oportunidad para agradecer a los rectores y a sus equipos de apoyo el gran compromiso que han tenido con su Asociación, al proyectar un trabajo basado en la planeación estratégica, cuyas acciones han permitido el reconocimiento del papel de ASCUN en el país y en el exterior.

En el año 2020 culminó el primer quinquenio de un plan estratégico proyectado al año 2025, que evidencia importantes logros enmarcados en los propósitos misionales de promover los principios de la calidad académica, la autonomía universitaria, la búsqueda y difusión del conocimiento y la responsabilidad social, así como de integrar a la comunidad académica a nivel nacional e internacional mediante mecanismos de interrelación y asociatividad y generar procesos de interlocución con el Estado y la sociedad.

Resaltamos el compromiso de los rectores del Consejo Directivo, bajo la presidencia del Dr. Luis Fernando Gaviria Trujillo, rector de la Universidad Tecnológica de Pereira, y la vicepresidencia del Dr. Carlos Felipe Londoño Álvarez, rector de la Universidad EIA, que han asumido con optimismo el papel de ASCUN y han propiciado espacios para identificar oportunidades de fortalecimiento al asumir desde diferentes perspectivas los nuevos retos que se vislumbran para la educación superior.



CONSTRUYENDO UNIVERSIDAD,  
TRANSFORMANDO SOCIEDAD

# Tú construyes el futuro de ASCUN

En el Consejo Nacional de Rectores del mes de octubre de 2020 se presentaron los resultados de la gestión del primer quinquenio 2016-2020, con un balance que evidencia avances en el desarrollo del plan estratégico de ASCUN y con nuevos desafíos que surgen para los próximos años.

A partir de documentos, consultas a rectores y resultados del Sistema Integrado de Gestión de ASCUN, se han hecho análisis de contexto y se han identificado oportunidades para proyectar el trabajo asociativo, con un Plan de Acción que orienta las iniciativas de todos los que construimos el futuro de ASCUN para los años 2021-2022.

Este plan está estructurado en tres ejes con sus respectivos objetivos estratégicos y su alcance, y para cada objetivo se han identificado lo que ya hace ASCUN y posibles iniciativas que están en estudio de viabilidad.

## EJE ESTRATÉGICO 1: Apoyo a la educación superior colombiana, su sostenibilidad y su contribución a la transformación del país durante y después de la pandemia

| Objetivos estratégicos  | Alcance  | Qué hacemos ya en ASCUN  | Iniciativas en estudio de viabilidad   |
|---|--|--|--|
| <b>1.1 Apoyar a la sostenibilidad de las IES para que puedan contribuir al país.</b>  | Para fortalecer capacidades financieras, académicas, de recursos y otros que permitan la sostenibilidad.                         | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Agenda legislativa (seguimiento Proyectos de Ley - énfasis)</li> <li>• Análisis de cifras</li> <li>• CNR (invitaciones a expertos y Gobierno)</li> <li>• Formación directivos (transversal)</li> <li>• Webinars y otros espacios con expertos</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Proyecto de observatorio o centro de pensamiento.</li> <li>• Fomento donaciones a las IES (filantropía)</li> </ul>  |
| <b>1.2 Resaltar, difundir y visibilizar la contribución de las IES al desarrollo sostenible y a la solución de problemas regionales, nacionales y globales.</b> | Para que la sociedad afiance el reconocimiento del aporte de la educación superior al desarrollo sostenible país.                | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Boletines con aportes de públicas y privadas</li> <li>• Comunicaciones a entidades gubernamentales</li> <li>• Agenda 2030 y ODS (Énfasis en medición y reporte)</li> <li>• Mostrar buenas prácticas de modalidad híbrida</li> <li>• Presencia en medios de comunicación y redes sociales</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Interlocución con jóvenes: alternativas NINI, conocer sus expectativas</li> <li>• Proyecto Difusión Científica (España-Colombia)</li> <li>• Promoción de formación en ética y valores</li> <li>• Identificación del aporte de las asociadas a: vacunación COVID, formación en habilidades informáticas, reconstrucción de tejido social, equidad, inclusión y género</li> </ul> |
| <b>1.3 Favorecer todos los espacios de interlocución, colaboración, trabajo conjunto y aporte a política pública con otros actores.</b>                         | Para fortalecer políticas públicas pertinentes a la sostenibilidad del sector, y promover mayor interrelación con otros sectores | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Agenda legislativa (seguimiento proyectos de ley - énfasis)</li> <li>• Consejos Directivos</li> <li>• Comunicaciones a entidades gubernamentales</li> <li>• Solicitud de reuniones con actores claves</li> <li>• Representaciones</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Mayor seguimiento a interlocución con: MEN (Alternancia y calidad, fomento, financiación); Minsalud; MinCiencias (monitoreo de convocatorias y recursos, presupuesto asociado a Misión de Sabios); MinCultura y MinTIC como socios estratégicos y CESU</li> </ul>   |

## EJE ESTRATÉGICO 2. Fomento de la asociatividad interinstitucional de la educación superior colombiana para enfrentar sus desafíos

| Objetivos estratégicos  | Alcance  | Qué hacemos ya en ASCUN   | Iniciativas en estudio de viabilidad   |
|---|--|---|--|
| <b>2.1 Promover sinergias entre IES, públicas y privadas, redes y grupos de IES, y entre estas y otros actores, para responder a desafíos específicos (proyectos, acciones, equipos, negociaciones, etc).</b> | Para aprovechar o generar recursos que permitan beneficios sistémicos a la educación del país.                                     | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Redes ASCUN</li> <li>• Comunidad de aprendizaje (Aprendizajes)</li> <li>• Negociaciones colectivas</li> <li>• Proyectos específicos interinstitucionales</li> <li>• Espacios de diálogo para compartir experiencias entre directivos</li> <li>• Mesas de apoyo</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Articulación con educación media y TyT</li> <li>• Promoción de la relación univ. empresa Estado, sociedad – transferencia tecnológica</li> <li>• Fortalecimiento de vínculos con otras sinergias (Ej. RedUnete, G10, redes y asociaciones regionales)</li> <li>• Visibilidad y apoyo a estrategias de cooperación intra e interregional</li> <li>• Proyectos de sistemas de información interinstitucional (planeación y acreditación)</li> <li>• Nuevos proyectos de inversión y de adquisición colectiva de recursos</li> </ul> |
| <b>2.2. Fortalecer la cooperación académica y científica internacional.</b>   | Para incrementar las oportunidades y los beneficios mutuos, así como visibilizar a las IES colombianas en el ámbito internacional. | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Movilidad académica internacional.</li> <li>• Proyectos internacionales.</li> <li>• Formación y desarrollo de capacidades (MOOC, webinars, boletines).</li> <li>• Avances en hoja de ruta de países priorizados.</li> <li>• Sistemas educativos en guías de convalidación.</li> <li>• Colombia como destino académico.</li> <li>• Relación permanente con asociaciones pares de otros países</li> <li>• Participación en escenarios internacionales</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Incluir más investigadores, directivos, administrativos.</li> <li>• Países priorizados aún no contactados.</li> <li>• Internacionalización del currículo/ en casa/ de la investigación.</li> <li>• Seguimiento normas de otros países (AmLat).</li> <li>• Mapeo de fortalezas regionales e institucionales.</li> <li>• Relación con agencias internacionales de acreditación</li> <li>• Mayor relación con UNESCO</li> </ul>  |
| <b>2.3 Apoyar las iniciativas y programas de conectividad, la transformación digital e innovación en educación superior.</b>  | Para fortalecer a las IES en sus procesos de transformación y en su impacto local, regional, territorial y mundial.                | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Consorcio Colombia</li> <li>• Formación</li> <li>• Manejo de ofertas de empresas privadas (publicidad)</li> <li>• Socialización e intercambio de experiencias (webinar)</li> <li>• OBREAL, EULAC, asociaciones Caribe y AmLat</li> </ul>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Promoción de iniciativas sobre ciencia abierta</li> <li>• Seguimiento a política pública en transformación digital</li> <li>• Formación de equipos directivos IES para la transformación digital</li> <li>• Apoyar mecanismos para compartir oferta de formación interinstitucional en habilidades informáticas</li> </ul>  |

## EJE ESTRATÉGICO 3. Fortalecimiento institucional de ASCUN frente a las condiciones actuales

| Objetivos estratégicos  | Alcance   | Qué hacemos ya en ASCUN  | Iniciativas en estudio de viabilidad  |
|---|---|--|---|
| <b>3.1 Asegurar la sostenibilidad financiera de ASCUN.</b>                            | Para garantizar el cumplimiento de las funciones misionales de ASCUN  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Búsqueda y consecución de recursos diversos</li> <li>• Administración</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Donaciones</li> </ul>  |
| <b>3.2 Articular la gestión de calidad con la gestión estratégica y sus procesos.</b> | Para que el sistema integrado de calidad sea soporte directo a la gestión estratégica                                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Auditorías y certificación</li> <li>• Seguimiento a planes de acción</li> <li>• Gestión del conocimiento</li> <li>• Gestión del cambio</li> </ul>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Implementar modelo de articulación entre las dos gestiones</li> </ul>                    |
| <b>3.3 Aprovechar las fortalezas de las IES asociadas.</b>                            | Para identificar expertos y recursos de las asociadas que puedan apoyar las acciones de ASCUN                           | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Contactos desde cada unidad o personales</li> <li>• Trabajo en redes</li> <li>• Banco de expertos</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Consolidado de información institucional ASCUN</li> </ul>                                |
| <b>3.4 Continuar con la transformación digital de ASCUN.</b>                          | Para agilizar y fortalecer los procesos de ASCUN, así como garantizar una información que permita la toma de decisiones | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Trabajo remoto, flexibilidad y capacidad de adaptación</li> <li>• Plataforma y desarrollos virtuales en formación: cursos, talleres, webinars, MOOCs</li> <li>• Reuniones virtuales</li> <li>• Compras y actualización de recursos para apoyar esta transformación</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Formación interna en transformación digital</li> <li>• Sistema de información</li> </ul> |

# PLAN DE ACCIÓN 2021 - 2022

## 1. APOYO A LA EDUCACIÓN SUPERIOR COLOMBIANA, SU SOSTENIBILIDAD Y CONTRIBUCIÓN A LA TRANSFORMACIÓN DEL PAÍS DURANTE Y DESPUÉS DE LA PANDEMIA

1.3 Favorecer espacios de interlocución y colaboración con otros actores

1.2 Visibilizar la contribución de las IES

1.1 Apoyar a la sostenibilidad de las IES para que puedan contribuir al país



CONSTRUYENDO UNIVERSIDAD,  
TRANSFORMANDO SOCIEDAD

3.1 Asegurar sostenibilidad financiera de ASCUN

3.2 Articular gestión de calidad con gestión estratégica

3.3 Aprovechar fortalezas de las IES asociadas

3.4 Continuar con la transformación digital de ASCUN

FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL DE ASCUN  
FRENTE A LAS CONDICIONES ACTUALES

2.1 Promover sinergias entre IES, redes, grupos y otros actores

2.2 Fortalecer la cooperación académica y científica internacional

2.3 Apoyar iniciativas de transformación digital e innovación en educación superior

## 2. FOMENTO DE LA ASOCIATIVIDAD INTERINSTITUCIONAL DE LA EDUCACIÓN SUPERIOR COLOMBIANA PARA ENFRENTAR SUS DESAFÍOS



CONSTRUYENDO UNIVERSIDAD,  
TRANSFORMANDO SOCIEDAD

## Tú ayudas a transformar la sociedad

Ahora corresponde a cada grupo de coordinación y gestión de la Asociación y a las redes, articular sus proyectos con los diferentes espacios de interacción que promueve ASCUN, como fundamento del trabajo asociativo que nos permite seguir construyendo Universidad y transformando sociedad.